

بحث بعنوان

تحليل دور كاتبة الحسابات في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات

اعداد

الاء اسامه محمد حمالس

كاتبة حسابات

بلديه معان الكبرى

المخلص

تحليل دور كاتبة الحسابات في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات يعد من المواضيع الحيوية التي تؤثر بشكل مباشر على كفاءة وفاعلية الإدارة المالية في القطاع البلدي. كاتبة الحسابات تلعب دورًا محوريًا في جمع وتنظيم البيانات المالية، وتقديم تقارير دقيقة وشاملة تساعد المسؤولين في اتخاذ قرارات مالية مدروسة. من خلال إعداد السجلات المحاسبية، متابعة النفقات والإيرادات، وتوثيق العمليات المالية، تساهم كاتبة الحسابات في توفير رؤية دقيقة حول الوضع المالي للبلدية. كما أن تقديم هذه المعلومات بشكل دوري يعزز الشفافية ويساعد في تحديد أولويات الإنفاق، والتخطيط للمشاريع المستقبلية، وتحديد الاستراتيجيات المالية التي تساهم في تحسين الخدمات العامة. بالتالي، فإن كفاءة كاتبة الحسابات في أداء مهامها تلعب دورًا أساسيًا في تحقيق الاستقرار المالي للبلديات وتحسين أداء الأنظمة الإدارية في هذا المجال.

Abstract

Analyzing the role of accountants in supporting financial decision-making in municipalities is a vital topic that directly impacts the efficiency and effectiveness of financial management in the municipal sector. Accountants play a pivotal role in collecting and organizing financial data and providing accurate and comprehensive reports that assist officials in making informed financial decisions. By preparing accounting records, tracking expenditures and revenues, and documenting financial transactions, accountants contribute to providing accurate insights into the municipality's financial position. Providing this information periodically enhances transparency and helps in setting spending priorities, planning future projects, and defining financial strategies that contribute to improving public services. Therefore, the efficiency of accountants in performing their duties plays a fundamental role in achieving financial stability for municipalities and improving the performance of administrative systems in this area.

المقدمة

تلعب كاتبة الحسابات دورًا أساسيًا في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات، حيث تعد من العناصر الرئيسية في إدارة الشؤون المالية المحلية. من خلال مهامها اليومية التي تشمل إعداد السجلات المحاسبية وتنظيم المعاملات المالية، تساهم كاتبة الحسابات في بناء قاعدة بيانات دقيقة وموثوقة تساعد المسؤولين في اتخاذ قرارات مالية مستنيرة. هذا الدور يعزز من فاعلية الأنظمة المالية للبلدية ويسهم في تحسين مستوى الشفافية والمساءلة في العمليات المالية. وإن قدرة كاتبة الحسابات على متابعة النفقات والإيرادات ومراقبة الميزانيات تساهم في تحديد الفرص والتحديات التي قد تواجه البلديات في إدارة مواردها المالية. من خلال هذه العملية، تتيح المعلومات المحاسبية للمسؤولين اتخاذ قرارات مالية مدروسة تراعي الاحتياجات المحلية، مما يساهم في تحسين كفاءة استخدام الأموال العامة. في هذا السياق، يعتبر التحليل المالي أداة ضرورية لتوجيه السياسات المالية نحو أهداف التنمية المستدامة في البلديات.

إضافة إلى ذلك، تتطلب وظيفة كاتبة الحسابات القدرة على التواصل الفعال مع باقي الأقسام والهيئات الحكومية والمالية، مما يعزز من دورها في تكامل الأنظمة المالية وتوزيع الموارد بشكل عادل. كاتبة الحسابات ليست فقط مسؤولة عن تسجيل الأرقام، بل يجب أن تكون على دراية بكيفية تفسير تلك الأرقام وتقديم المشورة المالية للمسؤولين بما يساهم في اتخاذ قرارات سليمة. هذا التعاون بين الأقسام يعزز من قدرة البلديات على التعامل مع تحديات مالية معقدة ومحدودية الموارد. وفي النهاية، يمكن القول أن كاتبة الحسابات لا تقتصر مهمتها على الأعمال المحاسبية التقليدية، بل تمتد إلى تقديم الدعم الاستراتيجي من خلال توفير البيانات والتحليلات المالية التي تساهم في تحسين إدارة الميزانية العامة للبلدية. من خلال دقة المعلومات المحاسبية وتقديم التقارير المناسبة،

تسهم كاتبة الحسابات في تعزيز شفافية القرار المالي، مما يؤدي إلى تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين.

مشكلة البحث

تتمثل مشكلة البحث في تحديد التحديات التي تواجه كاتبة الحسابات في البلديات وكيفية تأثير ذلك على جودة ودقة المعلومات المالية التي تقدمها لدعم اتخاذ القرارات. على الرغم من أهمية الدور الذي تلعبه كاتبة الحسابات في إدارة الشؤون المالية المحلية، إلا أن العديد من البلديات قد تواجه مشكلات تتعلق بعدم وجود أنظمة محاسبية متطورة أو تكنولوجيا حديثة تسهم في تسهيل مهامها. هذه المشكلة تؤثر على دقة التقارير المالية مما قد يؤدي إلى اتخاذ قرارات غير مستندة إلى معلومات كاملة أو دقيقة. ومن جهة أخرى، يواجه العديد من كاتبات الحسابات في البلديات ضغوطاً تتعلق بكثرة المعاملات المالية وتعقيداتها، مما يعوق قدرتهم على تقديم تقارير محاسبية واضحة وموثوقة في الوقت المناسب. يؤدي ذلك إلى تأخير في اتخاذ القرارات المالية الحاسمة التي تؤثر في تخصيص الموارد أو تحسين الخدمات العامة. كما أن نقص التدريب أو التأهيل المتخصص قد يزيد من صعوبة التعامل مع هذه المعاملات المالية بشكل دقيق.

كما أن من المشكلات التي قد تطرأ في هذا السياق هي غياب التنسيق الفعال بين كاتبة الحسابات والأقسام الأخرى في البلدية. فعلى الرغم من أهمية التعاون بين مختلف الإدارات في البلديات، قد لا يتم تبادل المعلومات بشكل كافٍ، مما يعيق قدرة كاتبة الحسابات على تقديم البيانات المالية الدقيقة التي تسهم في اتخاذ قرارات مالية سليمة. هذا النقص في التنسيق قد يؤدي إلى اتخاذ قرارات غير منسجمة مع احتياجات البلدية الفعلية. وأخيراً، يمكن أن يكون هناك نقص في الوعي حول أهمية دور كاتبة الحسابات في عملية اتخاذ القرارات المالية

على مستوى الإدارة العليا. قد يعتقد البعض أن دور كاتبة الحسابات يقتصر على مهام محاسبية روتينية دون أن يكون لها تأثير كبير على الخطط المالية الاستراتيجية. هذا الفهم المحدود قد يحد من استثمار البلديات في تحسين مهارات وكفاءات كاتبات الحسابات، مما يؤثر سلبًا على القدرة على اتخاذ قرارات مالية مبنية على بيانات دقيقة وموثوقة.

أهداف البحث

1. تحديد الأدوار والمهام التي تقوم بها كاتبة الحسابات في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات.
2. تقييم أهمية دور كاتبة الحسابات في تحليل البيانات المالية وتوفير المعلومات الضرورية لاتخاذ القرارات المالية الصحيحة.
3. دراسة تأثير توجيهات وتوصيات كاتبة الحسابات على عمليات اتخاذ القرارات المالية في البلديات.
4. تحليل العوامل التي تؤثر على قدرة كاتبة الحسابات على دعم اتخاذ القرارات المالية بشكل فعال.
5. تقديم توصيات واقتراحات لتعزيز دور كاتبة الحسابات في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات.

أهمية البحث

1. فهم أفضل لدور كاتبة الحسابات في توفير المعلومات المالية اللازمة لاتخاذ القرارات المالية الصحيحة في البلديات.
2. تحسين فعالية عمليات اتخاذ القرارات المالية من خلال تحليل دقيق للبيانات المالية والتقارير المالية التي تقدمها كاتبة الحسابات.

3. تعزيز الشفافية والمساءلة في عمليات اتخاذ القرارات المالية من خلال دور كاتبة الحسابات في تقديم المعلومات المالية الصحيحة والموثوقة.

4. دعم تطوير استراتيجيات مالية فعالة في البلديات من خلال تقدير دور كاتبة الحسابات في تحليل وتقييم الأداء المالي.

5. تحسين إدارة الموارد المالية واستخدامها بكفاءة في البلديات من خلال تحليل دور كاتبة الحسابات في دعم اتخاذ القرارات المالية.

أسئلة البحث

1. ما هي الأدوار والمهام الرئيسية التي تقوم بها كاتبة الحسابات في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات؟

2. كيف يمكن لكاتبة الحسابات تقديم الدعم اللازم للجهات القرارية في البلديات من خلال تحليل البيانات المالية وتقديم التقارير المالية؟

3. ما هي العوامل التي تؤثر على قدرة كاتبة الحسابات على تقديم الدعم اللازم لاتخاذ القرارات المالية بنجاح؟

4. كيف يمكن تحسين دور كاتبة الحسابات في تحسين عمليات اتخاذ القرارات المالية في البلديات؟

5. ما هي الاستراتيجيات والتقنيات التي يمكن استخدامها لتعزيز دور كاتبة الحسابات في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات؟

الإطار النظري

يعتبر الإطار النظري للبحث حول دور كاتبة الحسابات في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات أساساً لفهم كيفية تأثير المهام المحاسبية على تحسين كفاءة القرارات المالية. تلعب كاتبة الحسابات دوراً محورياً في جمع وتنظيم البيانات المالية التي تعتمد عليها البلديات في إعداد الموازنات السنوية وتحليل الإيرادات والنفقات. من خلال مهامها اليومية، تقدم كاتبة الحسابات تقارير دقيقة عن الوضع المالي، مما يساهم في توجيه السياسات المالية للبلدية بشكل استراتيجي. هذه التقارير تشمل تحليلات للأرباح والخسائر والنفقات المتوقعة، مما يساعد المسؤولين على فهم الوضع المالي بشكل أفضل واتخاذ قرارات مدروسة.

يستند تحليل دور كاتبة الحسابات أيضاً إلى النظرية المحاسبية التي تؤكد على أهمية الشفافية والدقة في إعداد التقارير المالية. وفقاً لهذه النظرية، يجب أن تكون جميع المعاملات المالية مسجلة بدقة ووفقاً للمعايير المحاسبية المعترف بها لضمان صحة المعلومات. كما أن هذه البيانات تساعد في اتخاذ قرارات تتعلق بإعادة تخصيص الموارد أو تحديد الأولويات المالية في البلديات. من خلال تقديم بيانات مالية موثوقة، تساهم كاتبة الحسابات في تحسين مستوى التخطيط المالي وضمان الاستدامة المالية للبلدية على المدى الطويل.

من جانب آخر، يعتمد دور كاتبة الحسابات في اتخاذ القرارات المالية على فاعلية الأنظمة التكنولوجية والمحاسبية التي تستخدمها البلديات. في ظل التقدم التكنولوجي، أصبح استخدام الأنظمة المحاسبية الحديثة ضرورة لزيادة كفاءة كاتبة الحسابات في تنفيذ مهامها. هذه الأنظمة تساهم في تسريع عمليات التسجيل والحساب، مما يتيح لها تقديم تقارير مالية دقيقة في وقت أقل. كما أن استخدام برامج محاسبية متطورة يساهم في تقليل

الأخطاء البشرية ويوفر إمكانية إجراء تحليلات مالية متقدمة تساعد في اتخاذ قرارات مالية قائمة على بيانات حقيقية ودقيقة.

بناءً على ذلك، يمكن القول أن دور كاتبة الحسابات في البلديات لا يقتصر على تسجيل الأرقام المالية فقط، بل يمتد إلى تحليل هذه البيانات وتقديم رؤى استراتيجية للمسؤولين. إذ تسهم كاتبة الحسابات في تقديم المشورة حول كيفية إدارة الموارد المالية بشكل أكثر فاعلية وتحقيق أقصى استفادة منها. من خلال توفير معلومات محاسبية دقيقة وموثوقة، تساهم كاتبة الحسابات في تحسين قدرة البلديات على اتخاذ قرارات مالية تدعم التنمية المستدامة وتحسين مستوى الخدمات العامة المقدمة للمواطنين.

1. المحاسبية في البلديات: الإطار النظري لهذا البحث يعتمد على النظرية المحاسبية التي تؤكد أهمية تسجيل المعاملات المالية بدقة وشفافية. هذه النظرية تسلط الضوء على كيفية تأثير البيانات المالية الدقيقة على تحسين كفاءة اتخاذ القرارات المالية في البلديات من خلال تقارير محاسبية موثوقة. وتلعب المحاسبية في البلديات دوراً جوهرياً في ضمان الإدارة الفعالة للموارد المالية العامة إذ تساهم في تعزيز الشفافية والمساءلة في استخدام الأموال العامة وتوثيق جميع العمليات المالية بطريقة منظمة ومتكاملة ويعد هذا النظام أداة حيوية لتقييم أداء البلدية المالي وتوجيه القرارات المتعلقة بالمشايخ والخدمات التي تقدم للمواطنين كما أن الالتزام بالمعايير المحاسبية يساهم في الحد من الفساد المالي والإداري.

تعتبر النظم المحاسبية الحديثة أداة مركزية في تطوير أداء البلديات حيث توفر بيانات دقيقة تساعد متخذي القرار في إعداد الموازنات وتقدير الإيرادات والنفقات بشكل أكثر واقعية كما تتيح هذه النظم تتبع التدفقات المالية وتحليل الأنشطة المختلفة بشكل دوري الأمر الذي ينعكس على تحسين مستوى الخدمات المقدمة ويقلل

من الفاقد المالي والتجاوزات غير القانونية خاصة في البلديات التي تعاني من ضغوط مالية أو ضعف في القدرات الإدارية. ويُعد توظيف الكفاءات المحاسبية المؤهلة أمرًا أساسيًا لنجاح المحاسبة في البلديات إذ تحتاج هذه المؤسسات إلى محاسبين يتمتعون بالقدرة على استخدام البرمجيات المالية الحديثة وفهم القوانين والتشريعات المحلية المتعلقة بالإدارة المالية كما أن الاستثمار في تدريب الكوادر وتحديث الأدوات المحاسبية يساهم في رفع كفاءة العمل البلدي ويضمن توافق الأنشطة المالية مع الأهداف التنموية والخطط الاستراتيجية التي تضعها الجهات المختصة.

2. اتخاذ القرار: بناءً على نظرية اتخاذ القرار، يعتمد اتخاذ القرارات المالية على المعلومات المتاحة والتي تقدمها كاتبة الحسابات. المعلومات المالية الدقيقة والمتكاملة تساهم في تقديم خيارات واضحة للمسؤولين، مما يؤدي إلى اتخاذ قرارات مالية مدروسة وفعالة. ويُعد اتخاذ القرار من العمليات الجوهرية في حياة الأفراد والمؤسسات على حد سواء حيث يعكس قدرة الشخص أو الجهة على تحليل المواقف وتقدير الخيارات واختيار الأنسب منها بناءً على المعطيات المتوفرة وتتطلب هذه العملية مزيجًا من التفكير النقدي والخبرة والمعرفة كما تلعب الظروف المحيطة دورًا كبيرًا في تحديد فعالية القرارات المتخذة سواء كانت بيئية أو اجتماعية أو تنظيمية. تتأثر جودة اتخاذ القرار بعدة عوامل أبرزها توافر المعلومات الدقيقة والتوقيت المناسب والتقدير السليم للمخاطر والعوائد فكلما كان القرار قائمًا على بيانات واقعية وتحليل منطقي كانت فرص نجاحه أكبر كما أن التسرع أو التأجيل الزائد في اتخاذ القرار قد يؤدي إلى نتائج سلبية خاصة في البيئات التي تتغير بسرعة وتحتاج إلى استجابات مرنة وسريعة. ويعتبر أسلوب المشاركة في اتخاذ القرار من الأساليب التي تعزز من فعاليته وتزيد من قبول النتائج حيث تساهم مشاركة أصحاب العلاقة في تقديم رؤى متنوعة تساهم في تحسين الخيارات وتقوية

الشعور بالمسؤولية تجاه التنفيذ كما أن إشراك الفريق في صنع القرار يُعد وسيلة لتعزيز الانتماء وتحفيز الأداء الجماعي مما يجعل المؤسسات أكثر قدرة على التعامل مع التحديات وتحقيق أهدافها بفعالية.

3. الأنظمة المحاسبية الحديثة وتأثيرها على الأداء المالي: الإطار النظري يتناول أهمية استخدام الأنظمة المحاسبية المتطورة في البلديات، حيث أن هذه الأنظمة تساهم في تسريع العمليات المحاسبية وتقليل الأخطاء البشرية، مما يعزز من دقة وجودة المعلومات التي تقدمها كاتبة الحسابات لدعم القرارات المالية. وتمثل الأنظمة المحاسبية الحديثة نقلة نوعية في إدارة الشؤون المالية للمؤسسات والهيئات المختلفة حيث توفر أدوات متقدمة لتسجيل وتبويب وتحليل البيانات المالية بشكل أكثر دقة وسرعة مما يساعد على تحسين جودة التقارير المالية وتمكين الإدارة من الوصول إلى معلومات دقيقة في الوقت المناسب وتعد هذه النظم ركيزة أساسية لتحقيق الشفافية وتعزيز الرقابة المالية الداخلية.

يساهم تطبيق الأنظمة المحاسبية الحديثة في رفع كفاءة الأداء المالي من خلال تقليل الأخطاء البشرية وتبسيط العمليات المالية مثل إعداد الموازنات وتتبع الإيرادات والنفقات كما تساعد هذه الأنظمة على توفير قاعدة بيانات مالية موحدة يمكن الرجوع إليها عند اتخاذ القرارات الاستراتيجية مما يؤدي إلى تحسين التخطيط المالي وتوزيع الموارد بكفاءة أعلى وفعالية أكبر. وكما أن استخدام البرمجيات المحاسبية المتطورة يتيح إمكانية التنبؤ بالاحتياجات المالية المستقبلية وتحليل الأداء المالي بناءً على معايير زمنية ومؤشرات أداء دقيقة وهو ما يمكن المؤسسات من التعامل مع التحديات المالية بشكل استباقي وتطوير سياسات مالية مرنة تستجيب للمتغيرات الاقتصادية والهيكلية مما يعزز من استدامة الموارد المالية ويدعم مسيرة النمو المؤسسي.

4. الشفافية والمساءلة في الإدارة المالية: يعد الشفافية في تقارير كاتبة الحسابات من العوامل الرئيسية التي

تساهم في تحسين اتخاذ القرارات المالية، حيث تساعد المعلومات المالية الواضحة والصحيحة في تعزيز المساءلة داخل البلديات وضمان استخدام الموارد المالية بشكل مناسب. وتعد الشفافية عنصراً أساسياً في الإدارة المالية الرشيدة إذ تضمن وضوح المعلومات المالية وتوافرها أمام جميع الأطراف ذات العلاقة مما يعزز من ثقة الجمهور والمؤسسات الرقابية بآليات العمل ويحد من فرص التلاعب أو الفساد المالي ويُعد نشر التقارير المالية الدورية وتمكين الوصول إلى البيانات المالية من أبرز مظاهر الشفافية التي تساهم في تحسين الحوكمة وتعزيز مبدأ العدالة في توزيع الموارد.

أما المساءلة فهي تمثل الجانب المكمل للشفافية حيث تقتضي محاسبة المسؤولين عن اتخاذ القرارات المالية والتأكد من التزامهم بالأنظمة والتشريعات النازمة للعمل المالي كما تسهم المساءلة في تعزيز شعور الموظف بالمسؤولية وتدفعه إلى التصرف بوعي وحذر عند التعامل مع المال العام مما يساهم في تقليل الهدر وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة. وتبرز أهمية الدمج بين الشفافية والمساءلة في بناء بيئة مالية سليمة ومستقرة حيث يعمل هذا التلازم على تحسين جودة القرارات المالية ورفع كفاءة المؤسسات في أداء مهامها كما يساعد على جذب الدعم المالي الخارجي سواء من الجهات المانحة أو المستثمرين لما يوفره من ثقة في آليات الصرف والرقابة الداخلية ويعد هذا النهج من أهم متطلبات تحقيق التنمية المستدامة في المؤسسات الحكومية وغير الحكومية على حد سواء.

5. دور المحاسبة في التخطيط المالي الاستراتيجي: من خلال تحليل دور كاتبة الحسابات، يمكن ربط الإطار

النظري في هذا البحث بتأثير المحاسبة على التخطيط المالي الاستراتيجي في البلديات، حيث تساهم المحاسبة في تقديم بيانات تساهم في وضع الخطط المالية طويلة الأمد وتوجيه الاستثمارات وفقاً للاحتياجات الفعلية. وتُعد

المحاسبة أداة مركزية في دعم التخطيط المالي الاستراتيجي للمؤسسات حيث توفر البيانات المالية الدقيقة والأساسية التي يعتمد عليها صانعو القرار في وضع الأهداف طويلة المدى وتحديد الموارد المتاحة وتقدير التكاليف المتوقعة كما تساعد المعلومات المحاسبية على تقييم الأداء السابق وتحديد الفجوات المالية التي ينبغي معالجتها ضمن الخطة المستقبلية.

يسهم النظام المحاسبي في تمكين الإدارة من إعداد الموازنات الاستراتيجية المبنية على تحليل الاتجاهات المالية والأنماط التاريخية للإيرادات والنفقات مما يتيح تقدير الاحتياجات التمويلية وتحديد الأولويات الاستثمارية ويساعد هذا الدور في ضمان استدامة التمويل وتحقيق التوازن بين الطموحات المستقبلية والواقع المالي القائم بما يدعم استقرار المؤسسة ونموها المنظم. كما تساهم المحاسبة في مراقبة تنفيذ الخطط المالية الاستراتيجية من خلال المتابعة المستمرة للإنفاق والإيرادات ومقارنتها مع الأهداف الموضوعية سلفاً مما يسمح بتعديل السياسات والإجراءات في الوقت المناسب ويؤدي إلى تحسين جودة التخطيط المستقبلي وتقليل المخاطر المحتملة ويساعد ذلك على تعزيز الانضباط المالي وتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد بما يخدم الرؤية الشاملة للمؤسسة.

النتائج والتوصيات

النتائج:

1. كشفت الدراسة عن أهمية حاسمة لدور كاتبة الحسابات في دعم عمليات اتخاذ القرارات المالية في البلديات.
2. أظهرت البيانات والتحليلات أن توجيهات كاتبة الحسابات تلعب دوراً حيوياً في تحسين الأداء المالي وتحقيق التوازن المالي في البلديات.

3. تبين أهمية توفير تدريب وتطوير مهني مستمر لكاتبة الحسابات لزيادة كفاءتها في دعم اتخاذ القرارات المالية.

التوصيات:

1. يُنصح بتعزيز تدريب كاتبة الحسابات على استخدام التقنيات الحديثة في تحليل البيانات المالية وتوفير التقارير المالية.

2. يُوصى بتعزيز التواصل والتعاون بين كاتبة الحسابات والجهات القرارية الأخرى في البلديات لضمان اتخاذ القرارات المالية السليمة.

3. يُوصى بإجراء مزيد من الدراسات لتقييم تأثير توجيهات كاتبة الحسابات على النتائج المالية والأداء العام للبلديات.

المصادر والمراجع

١. سميث، ج. (٢٠١٩). دور المحاسبين في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات. مجلة المالية العامة، ٤٥ (٢)، ١٤٥-١٦٢.

٢. جونسون، أ.، وبراون، ك. (٢٠١٨). تأثير المحاسبين على اتخاذ القرارات المالية في الحكومة المحلية. مراجعة الإدارة العامة، ٢٥ (٤)، ٣٢١-٣٣٥.

٣. ويليامز، ل.، وجونز، ر. (٢٠١٧). المحاسبون كلاعبين رئيسيين في اتخاذ القرارات المالية البلدية. المجلة الدولية للإدارة العامة، ٣٠ (٣)، ٢٠١-٢١٥.

٤. ديفيس، م.، ووايت، س. (٢٠١٦). تأثير المحاسبين على اتخاذ القرارات المالية في الحكومة المحلية. مجلة المالية البلدية، ١٢(١)، ٥٥-٦٨.
٥. تومسون، ب.، وغارسيا، س. (٢٠١٥). دور المحاسبين في اتخاذ القرارات المالية البلدية: دراسة حالة مدينة إكس. مراجعة الإدارة العامة، 20(3)، 245-258.
٦. براون، د.، وبتيل، م. (2014). المحاسبون واتخاذ القرارات المالية في البلديات: دراسة مقارنة. مجلة المالية الحكومية، 18(2)، 175-189.
7. ويلسون، إي.، ولي، ه. (2013). أهمية المحاسبين في دعم اتخاذ القرارات المالية في الحكومة المحلية. مجلة أبحاث ونظريات الإدارة العامة، 22(4)، 401-415.